

Agence Nationale pour  
le Développement  
de l'Aquaculture



الوكالة الوطنية  
لتنمية تربية  
الأحياء البحرية



المملكة المغربية

فرص الاستثمار  
في تربية الأحياء البحرية  
بالمغرب



# فرص الاستثمار في تربية الأحياء البحرية بالمغرب

# فهرس

|    |       |                                        |
|----|-------|----------------------------------------|
| 05 | _____ | مقدمة                                  |
| 07 | _____ | مناخ الأعمال بالمغرب                   |
|    | _____ | فرص الاستثمار في تربية الأحياء البحرية |
| 21 | _____ | جهة الشرق                              |
| 33 | _____ | جهة طنجة تطوان الحسيمة                 |
| 45 | _____ | جهة سوس ماسة                           |
| 57 | _____ | جهة كلميم واد نون                      |
| 67 | _____ | جهة الداخلة وادي الذهب                 |

مقدمة

# مقدمة

استناداً على مزاياه الجغرافية وتلك المرتبطة بمؤهلاته الطبيعية والديموغرافية، يشكل المغرب اليوم مركزاً جوهرياً للإنتاج والتصدير نظراً لمزايه التنافسية المتعددة والمتمثلة في استقراره المؤسسي والحفاظ على توازناته الماكرواقتصادية (تضخم مُتحكم فيه وديون يمكن تحملها...)، وانفتاحه الاقتصادي (اتفاقيات التبادل الحر، سهولة حركة الرساميل والأشخاص...) وكذا هويته التعددية والمضيافة.

من خلال عمله دون كلل لتسريع نموه الاقتصادي، اعتمد المغرب استراتيجيات قطاعية طموحة تهدف إلى إعداد عرض جذاب للاستثمار في عدة قطاعات اقتصادية. وتتمثل هذه الاستراتيجيات في دعم قطاعات ذات قيمة مضافة عالية التي تشكل محركات نمو البلاد، ولا سيما الأعمال التجارية الزراعية، والصيد البحري وتربية الأحياء البحرية والسياحة والصناعة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والطاقات المتجددة وكذا صناعة السيارات والطيران.

يتمتع قطاع تربية الأحياء البحرية، باعتباره أحد القطاعات المستقبلية فيما يخص الأمن الغذائي والتنمية المستدامة، بإمكانات هامة تقدر بـ 380 000 طن سنوياً من القدرة المؤكدة إلى غاية الآن على طول الساحل. وتُشكل الوكالة الوطنية لتنمية تربية الأحياء البحرية حالياً، باعتبارها المؤسسة المكلفة بتنفيذ الاستراتيجية الوطنية لتعزيز القطاع، المخاطب المفضل بالنسبة للفاعلين من القطاعين الخاص والعام على السواء، بُغية تنمية تربية الأحياء البحرية بالمغرب.

يهدف هذا الدليل إلى أن يكون أداة إعلامية تمنح صورة موجزة عن المزايا الموضوعية رهن إشارة المستثمرين. ويتضمن، أولاً، لمحة مختصرة عن مناخ الأعمال بالمغرب من خلال إبراز التسهيلات الرئيسية التي تمنحها المملكة والمزايا التنافسية التي ينفرد بها المغرب في مجال الاستثمار. ثم يتناول في مستوى ثانٍ لعرض فرص الاستثمار في قطاع تربية الأحياء البحرية التي تم تحديدها وهيكلتها في مشاريع موضوعية رهن إشارة المستثمرين.

# مناخ الأعمال بالمغرب



## معلومات عامة

العاصمة : الرباط  
الموقع الجغرافي : شمال إفريقيا  
المساحة : 710 850 كلم<sup>2</sup>  
المناخ : متوسطي  
منطقة التوقيت : GMT / GMT+1

## الديموغرافيا

السكان : 35,4 مليون نسمة  
اللغات الرسمية : العربية، الأمازيغية.  
اللغات الحية : الفرنسية، الإنجليزية، الإسبانية.

## الماكرو اقتصاد

الناتج الداخلي الخام : 120 مليار دولار (2019)  
327 مليار دولار أمريكي  
(تعادل القدرة الشرائية، 2019)

الناتج الداخلي الخام للفرد : 3 237 دولار (2018)  
8 587 (تعادل القدرة الشرائية، 2018)

نسبة النمو : 2,8 في المائة (2018)

نسبة التضخم : 1,8 في المائة (2020 - 2024)  
سعر الصرف المتوسط : 1 درهم = 0,12 دولار أمريكي تقريبا



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، قاعدة بيانات البنك الدولي، صندوق النقد الدولي، اقتصاديات التجارة

## المبادلات التجارية والاستثمار الأجنبي المباشر

الصادرات : 30,4 مليار دولار أمريكي (2019)

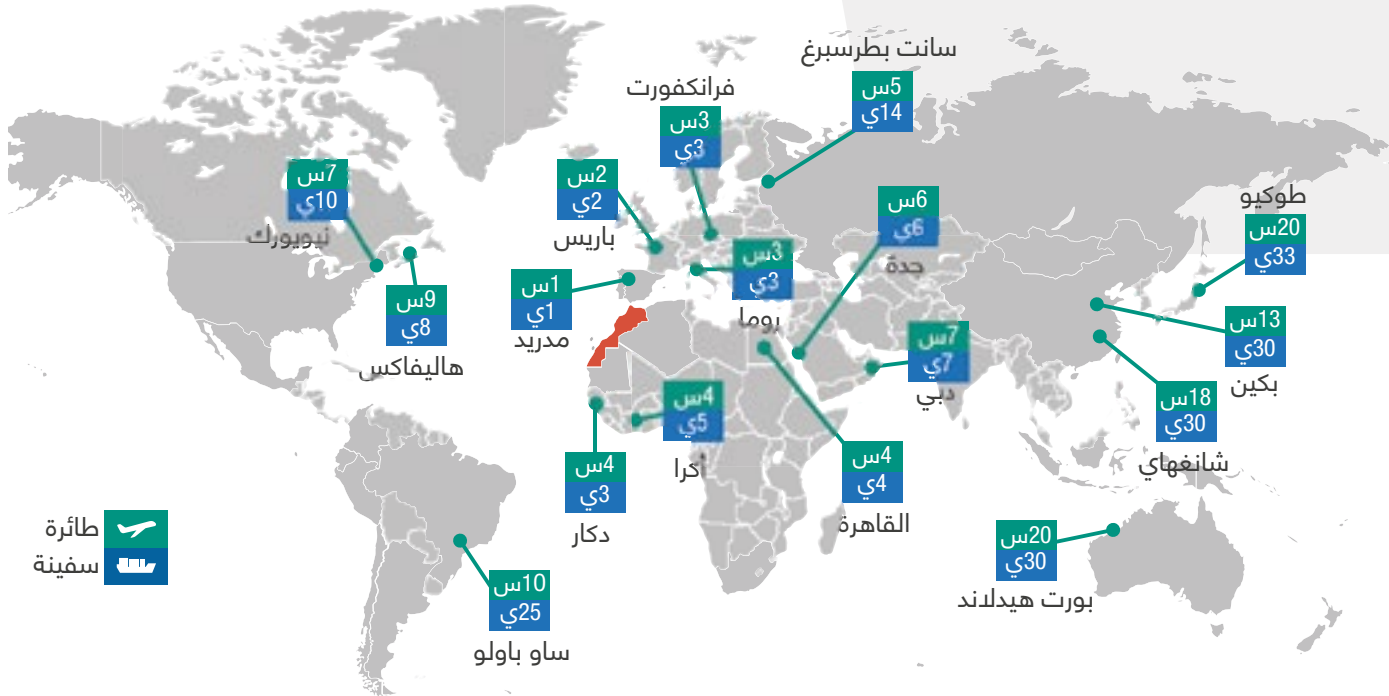
الواردات : 48 مليار دولار أمريكي (2019)

استثمار أجنبي مباشر : 4 مليار دولار أمريكي (2018)

## مواطن قوة المغرب : 8 دوافع للاستثمار

### 1. موقع جغرافي استراتيجي

نظرا لموقعها في شمال غرب القارة الإفريقية على بعد 14 كلم من القارة الأوروبية، تمثل المملكة المغربية ملتقى استراتيجيا بامتياز بين إفريقيا وأوروبا والعالم العربي.



## 2. تنافسية التكاليف

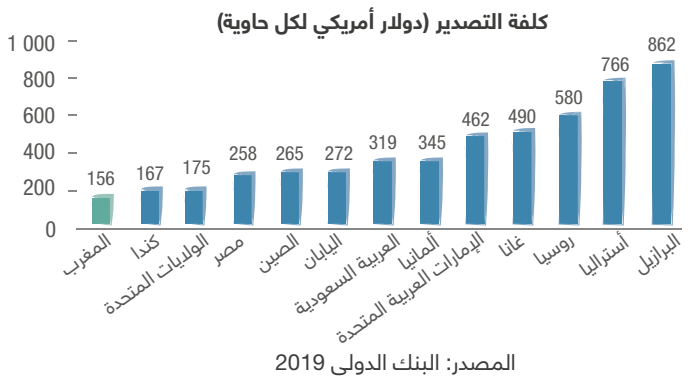
رأسمال بشري مؤهل وفعال

تُشكل الموارد البشرية بالمغرب نقطة قوة حاسمة في خدمة الاستثمار التنافسي وخلق القيمة المضافة: مستوى التكوين، الانفتاح الثقافي، إتقان اللغات والتكنولوجيات الجديدة، الالتزام بروح المبادرة، القدرة على التكيف مع تغيرات الأنشطة وتكاليف الأجور التنافسية.

- ✓ ساكنة شابة ونشيطة
- ✓ موارد بشرية مؤهلة
- ✓ مؤهلات لغوية هائلة
- ✓ تكوين مهني يلائم الاحتياجات
- ✓ كلفة عمل تنافسية

كلفة تنافسية عند التصدير

تعتبر كلفة التصدير بالمملكة المغربية من بين الأكثر تنافسية على المستوى العالمي. وبحسب مؤشرات البنك الدولي، فإنها تبلغ 156 دولارًا لكل حاوية من حجم 20 قدمًا، بما فيها النفقات المرتبطة بمساطر تصدير واستيراد البضائع.

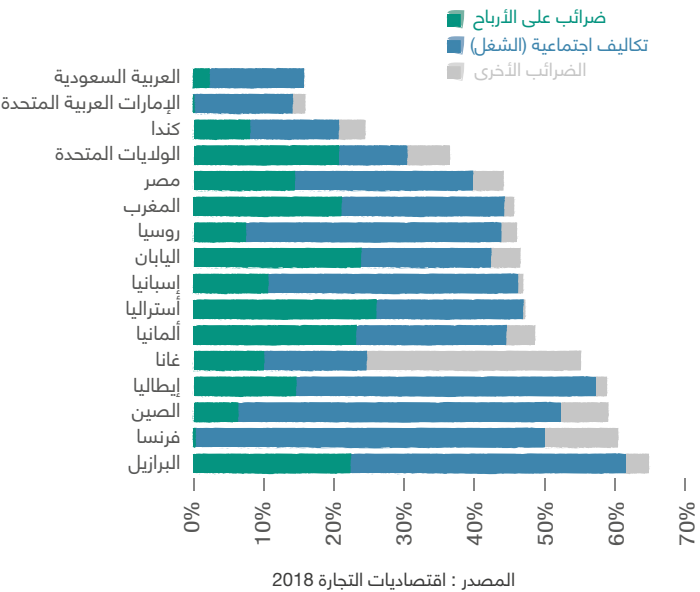


ضغط ضريبي يُحفز على الاستثمار المنتج :

يحتل المغرب الرتبة 25 بفضل 49.5 في المئة كنسبة اجمالية للضريبة.

كما يَضَعُ العددُ 12 من الاستطلاع الدولي «دفع الضرائب»، الذي أنجزه كل من المكتب الدولي للاستشارة والتدقيق «ب و س» والبنك الدولي، المملكة المغربية في المرتبة 25 من أصل 190 دولة. وتصنف من ضمن البلدان التي يؤدي فيها أقل قدر من الضرائب، بمعدل ضريبي إجمالي متوسط يساوي 49,8%.

معدل الضريبة الإجمالي (بالنسبة المئوية لهامش الربح)



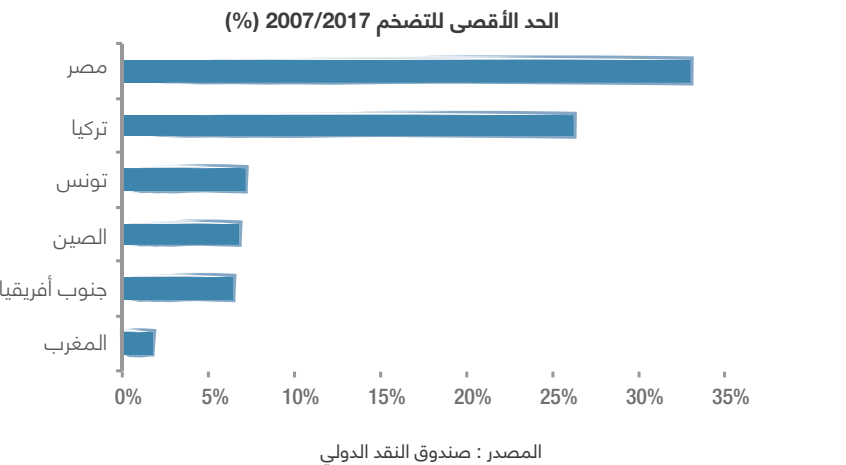
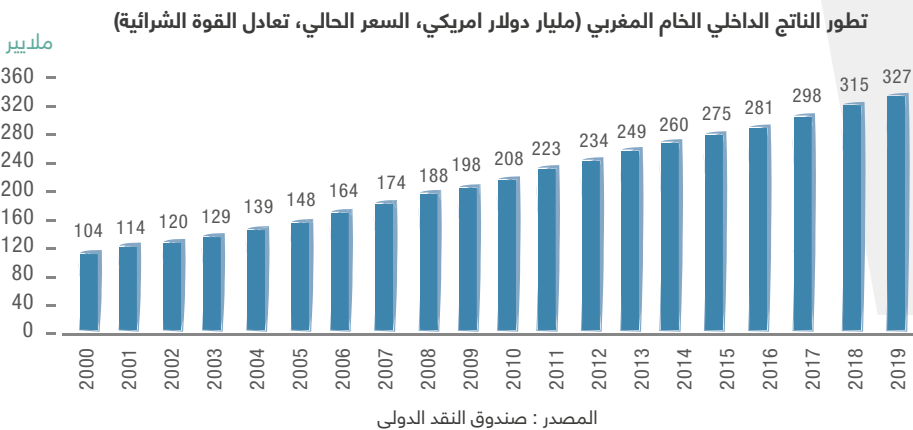
نظام ضريبي تصاعدي للشركات، تفاصيله كما يلي:

| معدل / نسبة | مبلغ الربح الصافي              |
|-------------|--------------------------------|
| 10%         | $\pi < 300\,000$               |
| 20%         | $300\,001 < \pi < 1\,000\,000$ |
| 31%         | $\pi > 1\,000\,000$            |

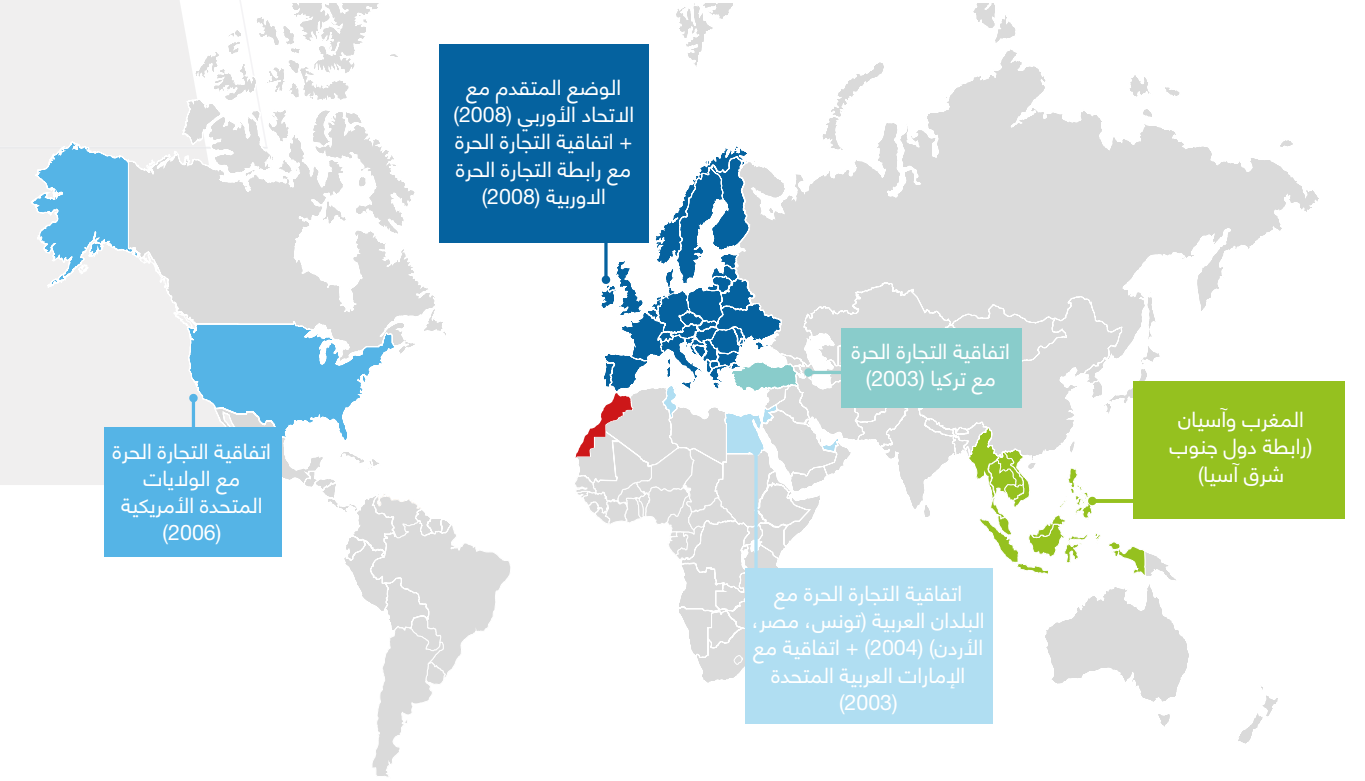
## 3. أساسيات اقتصادية قوية ومستقرة

- نمو مستدام رغم الظرفية الدولية: يعد الحفاظ على التوازنات الماكرو اقتصادية أولوية كبرى للسلطات العمومية. حيث تم القيام بالعديد من الإجراءات والإصلاحات ذات الطابع الهيكلي بغرض وضع البلد على سكة نمو قوي ودائم. منذ بداية القرن الحالي (طيلة العشرين سنة الأخيرة)، تضاعف الناتج الداخلي الخام في المغرب أكثر من ثلاثة مرات، مسجلا نموا متوسطا سنويا بحوالي 6%.

- تضخم مُتَحَكَم فيه : يظل التضخم بالمغرب متحكما فيه عند أقل من 2% رغم التقلبات في أسعار النفط والمواد الأولية في السوق الدولية.



#### 4. الولوج إلى سوق ضخمة تتجاوز مليار مستهلك



#### 5. بُنى تحتية وفق المعايير الدولية

##### المطارات



##### الموانئ



##### الطرق السيارة

- شبكة طرق سيارة تبلغ 1800 كلم ؛
- كل المدن التي تفوق ساكنتها 400000 نسمة مربوطة بهذه الشبكة.



##### القطارات

- أول خط للقطار فائق السرعة بإفريقيا يربط الدار البيضاء بطنجة منذ 2018 ؛
- أكثر من 2000 كلم من خطوط السكة الحديدية.



##### بنية تحتية حضرية



- ترامواي في كل من الدار البيضاء والرباط.

## 6. إطار قانوني عام مُحفز على الاستثمار

التزم المغرب بتحرير اقتصاده من خلال تخفيف المساطر وتوفير حماية أفضل للفاعلين من القطاع الخاص عبر اعتماد قوانين جديدة تهدف إلى تحسين ظروف الاستثمار ولا سيما فيما يتعلق بـ:

- مدونة الشغل: المطابقة لمعايير واتفاقيات الأمم المتحدة وهيئاتها المختصة ذات العلاقة مع مجال الشغل.
- حماية حقوق المؤلف والملكية الصناعية
- حرية الأسعار والمنافسة
- حماية المعطيات ذات الطابع الشخصي
- التحكيم والوساطة التعاقدية في حالة النزاع.

يتمتع المستثمرون الأجانب بنفس الحقوق والحوافز على غرار المستثمرين المغاربة وكذا الحق في حرية الإقامة. منذ سنوات عدة، يمثل المغرب لمبادئ المعاملة الوطنية والدولة الأكثر رعاية، وهي مبادئ تكرر المساواة في المعاملة بين المستثمرين المغاربة والأجانب. كما يتمتع المستثمرون الأجانب أيضا بكامل الحرية بتحويل الأرباح وأرباح الأسهم ورأس المال إلى وطنهم.

## 7. سياسة تنموية مبنية على استراتيجيات قطاعية طموحة

تُولي الحكومة المغربية أهمية قصوى للدور الذي يقوم به القطاع الخاص في خلق دينامية في النسيج الإنتاجي للبلد. حيث تم وضع استراتيجيات للتنمية القطاعية، بغرض تنويع الاقتصاد والرفع من إنتاجيته. وتهدف هذه الاستراتيجيات إلى توجيه هذه القطاعات نحو أفضل استغلال للمزايا التنافسية وتتوخى تكييف الإنتاج الوطني مع التطور الحاصل والاحتياجات الجديدة للطلب الخارجي.

وتهم هذه الاستراتيجيات مختلف المجالات في قطاعات الصناعة (السيارات، الطيران، المصادر الخارجية «الأوتوسورسينغ») والزراعة والطاقة والمناجم والنقل، الخ. ولا يتخلف قطاع تربية الأحياء البحرية عن الركب، ذلك أن استراتيجية «آليوتيس» تبتغي إعطاء دفعة قوية لهذا القطاع حتى يتسنى الاستغلال الكامل والمستدام لإمكانيات تربية الأحياء البحرية للمغرب. كما تُعبر عن الإرادة السياسية التي يتم إيلائها لتنمية وتطوير قطاع تربية الأحياء البحرية.

## 8. بيئة مواتية لقطاع الأعمال باعتراف المؤسسات الدولية المختصة

|                                                       |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|
| الترتيب العام 2019                                    | 190 / 53 بلد ▲ |
| (الشرق الأوسط وشمال إفريقيا)<br>الترتيب في منطقة مينا | 20 / 3 بلد ▲   |
| الترتيب بإفريقيا                                      | 53 / 3 بلد ▲   |



| ترتيب 2012                            | ترتيب 2019 |             |
|---------------------------------------|------------|-------------|
| إنشاء المقاولات                       | 93         | مرتبة +50 ▲ |
| الحصول على ترخيص البناء               | 75         | مرتبة +59 ▲ |
| الربط بالكهرباء                       | 107        | مرتبة +73 ▲ |
| نقل الملكية                           | 144        | مرتبة +63 ▲ |
| الحصول على القروض                     | 98         | مرتبة -21 ▼ |
| حماية المستثمرين أصحاب الأسهم القليلة | 97         | مرتبة +60 ▲ |
| تسديد الرسوم والضرائب                 | 112        | مرتبة +88 ▲ |
| التجارة العابرة للحدود                | 43         | مرتبة -15 ▼ |
| تنفيذ العقود                          | 89         | مرتبة +29 ▲ |
| تسوية الإعسار                         | 67         | مرتبة -6 ▼  |

بعد أن تقدم بتسع مراتب سنة 2019، حقق المغرب قفزة مكنته من ربح 7 مراتب في تصنيفات ممارسة الأعمال لعام 2020 التي وضعها البنك الدولي، ليحتل المرتبة 53 على المستوى العالمي. كما يحافظ المغرب على صدارته في شمال إفريقيا ويحتل المرتبة الثالثة ضمن بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (منطقة مينا). ويواصل المغرب تحسين مناخ الأعمال لديه وتيسير معالجة طلبات الاستثمار عبر إرساء إصلاحات تتعلق أساسا بتطوير الإطار القانوني للمقاولات، وكذا عبر تبسيط المساطر والإجراءات الإدارية المرتبطة بالاستثمار. ويحتل المغرب حاليا المرتبة الثانية على المستوى الإفريقي في مجال الاقتصادات الأكثر جاذبية للاستثمار، كما تُبين ذلك مؤسسة «راند مركانت بنك» في تقريرها الأخير «أين تستثمر في إفريقيا 2020». وهكذا يواصل المغرب فرض نفسه ضمن أفضل الوجهات للاستثمارات بإفريقيا في 2020، وينوي انتزاع مكانته ضمن أولى الاقتصادات الأكثر جاذبية على المستوى العالمي.

ويحتل المغرب حاليا المرتبة السابعة عشرة عالميا بالنسبة لمؤشر الربط البحري حسب مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (كنوسيد). وقد ساهم ميناء طنجة المتوسط في وضع المملكة على الواجهة البحرية الدولية ومكن المغرب من ربح 66 مرتبة في ترتيب هذه المنظمة (كنوسيد). ومن جهة أخرى، يحتل المغرب الرتبة الأولى في مجال جودة البنى التحتية تبعاً لمؤشر التنافسية العالمي لسنة 2018، جلوبال كومبتييفنس إنديكس 2018».



## 1. دعم يتكيف بما يلائم خصوصيات قطاع تربية الأحياء البحرية

### 01 المدخلات

الإعفاء من الضريبة على القيمة المضافة مع الحق في التخفيض على المدخلات الأساسية المستعملة حصراً في تربية الأحياء البحرية : علف التغذية، صغار الأسماك والصدفيات.  
تخفيض الرسوم الجمركية إلى 2,5 في المائة على أعلاف التغذية في تربية الأحياء البحرية إلى غاية 2023 في حدود حصة سنوية تبلغ 15 000 طن.

### 02 التجهيزات

الإعفاء من الضريبة على القيمة المضافة طيلة 36 شهراً منذ انطلاق النشاط إلى غاية اقتناء السلع الإنتاجية والاستثمارية التي يتعين تسجيلها في حساب الأصول الرأسمالية والذي يمنح الحق في التخفيض.

### 03 الرأسمال البشري

الإعفاء من الضريبة المهنية بالنسبة للمقاولات المنشأة حديثاً لمدة خمس سنوات ابتداء من تاريخ بداية النشاط.  
مواكبة المستثمر فيما يخص احتياجاته من موارد بشرية، من خلال مجموعة من برامج دعم التشغيل (إدماج، تأهيل...)

### 04 التمويل

تمويل تنافسي من خلال قروض الاستثمار أو الخزينة في إطار برنامج انطلاقة.  
خط تمويل لدى صندوق الضمان المركزي (خط فرنسي...) ومنتوج ضمان بنكي.

## 2. تدابير إضافية لمشاريع الاستثمار التي تتجاوز قيمتها أو تساوي 100 مليون درهم

في إطار اتفاقيات الاستثمار المبرمة مع الدولة، يمكن للمستثمر الاستفادة من المزايا الخاصة التالية:

- الإعفاء من رسوم الاستيراد ومن الضريبة على القيمة المضافة المطبقة على أصول التجهيز و المواد والآلات الضرورية لتحقيق مشاريع الاستثمار والمستوردة مباشرة من لدن المقاولات أو لحسابها. كما يُمنح الإعفاء للأجزاء وقطع الغيار والإكسسوارات المستوردة في وقت واحد أصول التجهيز و المواد والآلات المصممة لها.
- مساهمة الدولة في المصاريف المتعلقة باقتناء الأرض اللازمة لتحقيق برنامج الاستثمار في حدود 20 في المائة من كلفة تلك الأرض.
- مساهمة الدولة في مصاريف البنى التحتية الخارجية الضرورية لتحقيق المشروع في حدود 5 في المائة من المبلغ الإجمالي لبرنامج الاستثمار.
- مساهمة الدولة في تكاليف التكوين المهني النصوص عليه في برنامج الاستثمار في حدود 20 في المائة من هذا التكوين.

## 3. المناطق المخصصة لتربية الأحياء البحرية

تضع الوكالة الوطنية لتنمية تربية الأحياء البحرية رهن إشارة المستثمرين مساحات خرائطية واضحة للمناطق المخصصة لتربية الأحياء البحرية لمختلف الأنشطة/السلاسل. وقد تمت دراسة هذه المناطق علمياً وتقنياً وبيئياً بشكل يمنح مزايا إجرائية مهمة :

| إدارياً                                                             | مالياً                                                   | مسطرياً                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| فضاءات تتمتع بالموافقة البيئية ومُصادق عليها من طرف السلطات المحلية | ربح من حيث التكاليف المرتبطة بالبحث عن المنطقة ودراساتها | مسطرة بسيطة وسريعة للحصول على التراخيص اللازمة والانطلاق في مشروع تربية الأحياء البحرية |

# المناطق المخصصة لتربية الأحياء البحرية

## طنجة تطوان الحسيمة

العرض الإجمالي : 795 هكتار  
العرض المتاح : 580 هكتار

## الدار البيضاء سطات

قيد الدراسة

## بحيرة مارتشيك

قيد الدراسة

## الشرق

العرض الإجمالي : 1 470 هكتار  
العرض المتاح : 1 325 هكتار

## سوس ماسا

العرض الإجمالي : 3 948 هكتار  
العرض المتاح : 2 805 هكتار

## مراكش أسفي

قيد الدراسة

## العيون ساقية الحمراء

قيد الدراسة

## كلميم واد نون

إقليم سيدي إفني  
العرض الإجمالي : 1 320 هكتار  
العرض المتاح : 850 هكتار

إقليمي طانطان وكلميم

قيد الدراسة

## الداخلية وادي الذهب

العرض الإجمالي : 6 058 هكتار  
العرض المتاح : 3 694 هكتار

فرص الاستثمار في تربية الأحياء البحرية بجهة

# الشرق

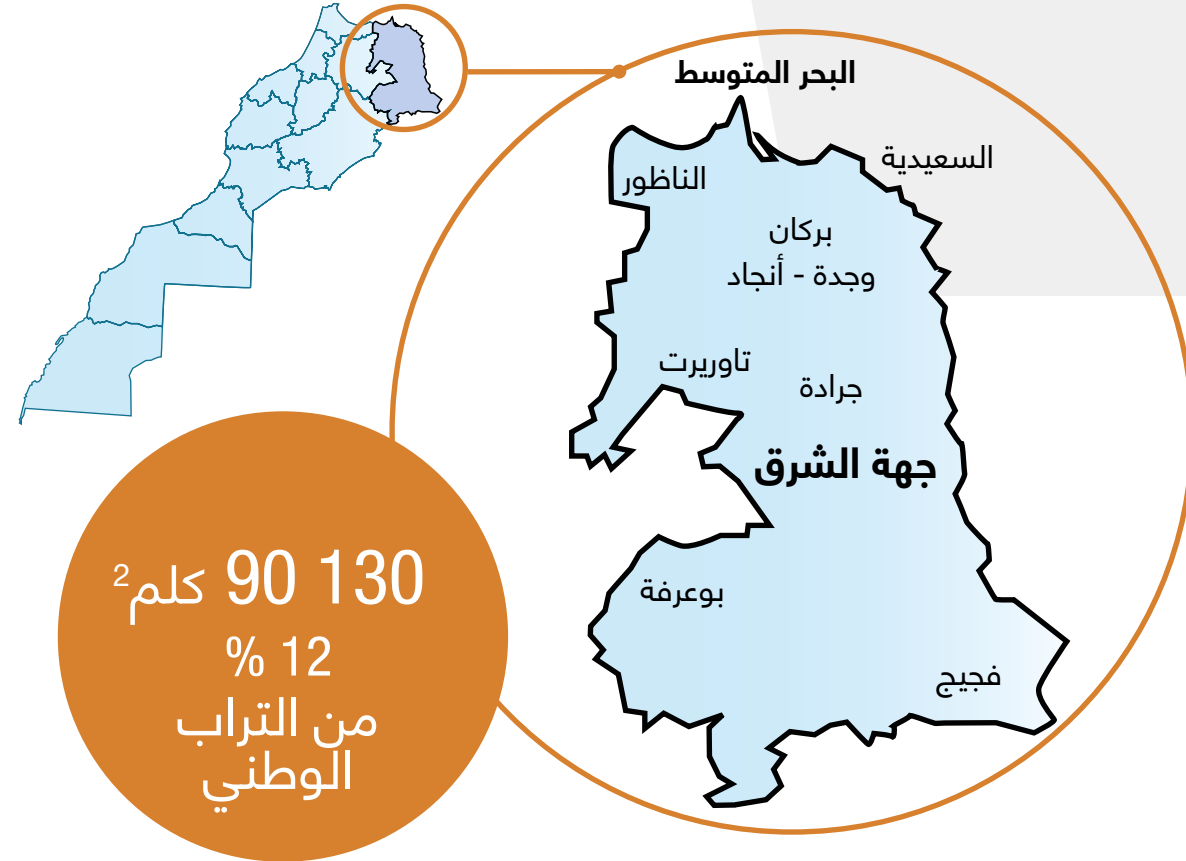


## جهة الشرق

### موقع استراتيجي

تمتد جهة الشرق، في شرق المغرب، على مساحة **90 130 كلم<sup>2</sup>**، أي ما يفوق 12 في المائة من التراب الوطني. وتكتسي هذه المنطقة أهمية استراتيجية سواء لموقعها الجغرافي أو مؤهلاتها الاقتصادية.

على المستوى الإداري، تضم جهة الشرق عمالة وجدة أنكاد (عاصمة المنطقة) وسبعة أقاليم: دريوش، الناظور، بركان، تاوريرت، جرسيف، فجيج، جرادة.



خريطة موقع جهة الشرق

يُعتبر الموقع الجغرافي لجهة الشرق بواجهتها المتوسطية وتطوير منطقة ميناء الناظور من مواطن القوة التي تسمح بالولوج إلى الأسواق الخارجية. علاوة على ذلك، فإن تطوير البنى التحتية الطرقية التي تربط جهة الشرق بباقي المملكة يسمح بضمان سيولة كبرى للمبادلات مع الجهة.

#### الشبكة الطرقية

إن الشبكة الطرقية لجهة الشرق التي تمتد من الساحل المتوسطي إلى الحدود الجزائرية في الجنوب، تطورت بشكل جيد. كما يَعبُرُ الجهة طريقُ سيار يبلغ 320 كلم في اتجاه وجدة-فاس-الدار البيضاء-مراكش-أكادير.

#### شبكة السكة الحديدية

في جهة الشرق، ترتبط وجدة بالدار البيضاء عبر خط سكي من 650 كلم. إضافة إلى خط أحادي المسار يبلغ 280 كلم يربط وجدة وبوعرفة، وخط فرعي طويل يبلغ 117 كلم يربط الناظور بالشبكة الوطنية. ومن المقرر أن يتم ربط الميناء الجديد الناظور غرب المتوسط (ناظور ويست ميد) بالحظيرة الصناعية الجديدة بسلوان.

#### البنى التحتية للطيران

تتوفر جهة الشرق على مطارين دوليين:

- مطار وجدة أنجاد، على بعد 10 كلم من وجدة.
- مطار العروي على بعد 24 كلم جنوب الناظور.

#### البنى التحتية للموانئ

##### ميناء بني نصار

يقع ميناء بني نصار على شاطئ المتوسط في الجزء الساحلي المتجه أساسا نحو الشمال-الجنوب شرق كاب دي تروا فورش.

ميناء بني نصار مرفأ صيد وتجارة ونقل للمسافرين. وهو مجهز لاستقبال الحاويات ويمكنه استقبال سفن بطول 200 متر.

##### ميناء راس كبدانة

ميناء راس كبدانة عبارة عن قرية صيد قائمة على جبل. ويقع الميناء على بعد حوالي 400 متر شرق القمة الصخرية راس الماء. يمكن الولوج للميناء من الطريق المداري المتوسطي عبر طريق تعبر قرية راس كبدانة.

##### ميناء السعيدية

تعد مارينا السعيدية ميناء ترفيهي يحتوي على 804 مكان لِرُسو السفن، بطول 7 أمتار إلى 70 مترا، بغاطس من 3 أمتار على الأقل.

##### الناظور غرب المتوسط (ناظور ويست ميد)

هذا الميناء الجديد في طور البناء والذي يقع على بعد 30 كلم غرب الناظور، سيقوم بدور مركز لوجيستيك. وسيتوفر على منطقة حرة للتصدير ومركز لتخزين المحروقات قبل ارسالها نحو أوروبا. كما سيتم ربطه بالطريق السيار فاس-وجدة والشبكة السككية عبر تاويرت.

يمكن للشركات في المنطقة الشرقية أيضًا الولوج، عن طريق البر والسكك الحديدية، إلى ميناء طنجة المتوسط الجديد «طنجة المتوسط» الذي يعتبر أحد أكبر الموانئ في حوض البحر الأبيض المتوسط.

#### المناطق الصناعية

قطب التكنولوجيا (تكنوبول) بوجدة: وهي منصة صناعية مدمجة، على مقربة من مطار وجدة-أنجاد، تركز على تخصصات الطاقات المتجددة والصناعات النظيفة والأوفشورينغ.

القطب الزراعي ببركان: هو قطب لتجميع العرض والإنتاج والتحويل لقطاعات الفواكه والخضار واللحم.

الحظيرة الصناعية لسلوان: وظيفتها هي تثمين الإنتاج الصناعي وتعزيز الإمكانيات الصناعية والخدمات بالجهة. وتستهدف الصناعات التحويلية والصناعات الخفيفة ذات القيمة المضافة العالية.



## جهة الشرق

### عرض تربية الأحياء البحرية

تغطي الفضاءات المحددة لممارسة تربية الأحياء البحرية في جهة الشرق مساحة إجمالية تبلغ 1470 هكتار. منها **1 325** هكتار متوفرة حالياً، وهي موزعة على **57** وحدة إنتاج، لإنجاز مشاريع مزارع لتربية الأحياء البحرية.



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في جهة الشرق

### خبرة جماعية عريقة في المجال البحري

إن مهن البحر متجذرة في ثقافة وتقاليد الساكنة المحلية عبر الأجيال. وهذا ما يشهد عليه الحضور القوي لمجموعات الصيادين العديدة والموزعة على طول الساحل. ذلك أنه، إضافة إلى الفائدة الاقتصادية، المحضة، يضيفي هذا الارتباط بالبحر هوية ثقافية شبيهة نمط حياة خاص بالساكنة.

### القرب من السوق

إن الموقع الجغرافي لجهة الشرق بواجهتها المتوسطية وتطور منطقة الميناء بالناصور، مواطن قوة تسهل الولوج إلى الأسواق المستهدفة على المستوى والعالمي.

بالفعل، فجهة الشرق هي الفضاء المغربي الأقرب لأهم أقطاب التنمية بالحوض الغربي لحوض المتوسط.

### السياحة والثقافة

تتوفر جهة الشرق على إمكانيات سياحية عديدة ومتنوعة.

نظرا لموقعها الجغرافي وتنوع مناظرها (بحر، جبال، صحراء، واحات، حامات...)، تجمع هذه الجهة في فضاءات متقاربة بين السياحة الشاطئية والسياحة الجبلية والصحراوية.

بمتاحفها، ومهرجاناتها، ومسرحها وموسيقاها... تشكل منطقة الشرق حوض تلاقح حقيقي وتضافر الخبرات لازال وفاقاً للتقاليد. هي جهة تسعى جاهدة للحفاظ على التراث المعماري والمواقع ما قبل التاريخية.



# 57 وحدة

انتاجية جاهزة، على مساحة إجمالية تقدر ب

## 1325 هكتار

لإنشاء مزارع لتربية الأحياء البحرية

منطقة 1: دريوش-الناصور

- 33 وحدة انتاجية من 25 هكتار لكل واحدة لتربية الأسماك
- 04 وحدة انتاجية من 15 هكتار لكل واحدة لتربية الطحالب
- 03 وحدة انتاجية من 15 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية بالمنطقة 1



منطقة 2: الناضور-السعيدية

14 وحدة انتاجية من 25 هكتار لكل واحدة لتربية الأسماك

03 وحدة انتاجية من 15 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية بالمنطقة 2

## فرص الاستثمار في تربية الأحياء البحرية بجهة طنجة-تطوان-الحسنة



## جهة طنجة-تطوان-الحسيمة

### إمكانيات هائلة

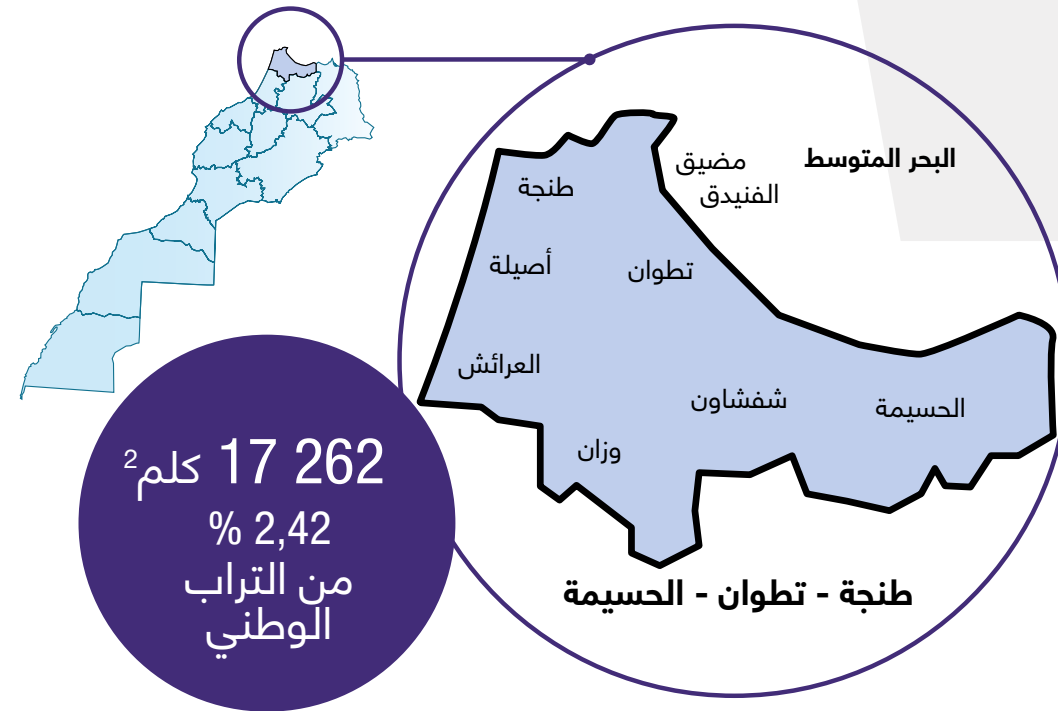
تقع جهة طنجة-تطوان-الحسيمة في الطرف الشمالي الغربي للمغرب، في سلسلة جبال الريف على مساحة **17 262 كلم<sup>2</sup>** أي ما يعادل 2,42 في المائة من المساحة الاجمالية للبلد.

بموقعها الجيوستراتيجي على واجهتين بحريتين وتوفرها على تضاريس من أحجام هامة وارتفاعات متوسطة، يجعل السياق الجغرافي الحيوي من هذه الجهة منطقة تتميز بمناخات محلية شديدة التنوع.

على المستوى الإداري تتكون جهة طنجة-تطوان-الحسيمة من عمالتي طنجة-أصيلة والمضيق-الفنيدق وستة أقاليم: الحسيمة، شفشاون، الفحص-أنجرة، العرائش، وزان، تطوان.

تعتبر جهة طنجة-تطوان-الحسيمة قُطْبَ نمو اقتصادي بامتياز وتمنح العديد من مزايا الاستثمار:

- موقع جيوستراتيجي متميز
- بُنى استقبال وُبنى تحتية ذات جودة عالية
- إمكانيات بشرية واقتصادية هامة
- عرض عقاري مناسب
- بيئة معيشية ممتعة



خريطة موقع جهة طنجة-تطوان-الحسيمة

#### شبكة الطرق

تغطي الجهة بنية طرقية بطول 2700 كلم. ويَعْبُرُها طريقُ سيار بطول 108 كلم، في اتجاه طنجة-الدار البيضاء وطنجة-تطوان وجزء بين الفنيدق والمضيق.

#### شبكة السكة الحديدية

تتوفر جهة طنجة-تطوان-الحسيمة على بنية تحتية حديثة للسكة الحديدية. ويعبرها خط سكي بطول 112 كلم منها 56 كلم بعمالة طنجة-أصيلة و44 كلم بإقليم العرائش و12 كلم بإقليم الفح-أنجرة.

يهدف مواصلة تطوير منظومة النقل الوطنية وإعطاء الأولوية للنقل الجماعي والمتعدد الوسائط، تم تدشين خط فائق السرعة في 17 نونبر 2018. ويسمح هذا الخط بتقليص مدة الرحلة بين طنجة والدار البيضاء إلى ساعتين وعشر دقائق (10، 2س) بسرعة 320 كلم/ساعة.

ويأتي هذا الخط فائق السرعة لتعزيز سهولة الولوج إلى مختلف الأقطاب الاقتصادية للمملكة والزيادة من إدماج الجهة في النسيج الاقتصادي الوطني.

#### بُنِي تحتية للطيران

على مستوى خدمات الطيران، ترتبط جهة طنجة-تطوان-الحسيمة بالشبكة الوطنية والدولية عبر ثلاثة مطارات:

- مطار ابن بطوطة الذي يقع في بوخالف، على بعد 10 كلم جنوب طنجة،
- مطار تطوان-سانية الرمل الذي يقع بمارتيل، على بعد 6 كلم شمال تطوان،
- مطار الحسيمة الشريف الإدريسي الذي يقع بالقرب من الحسيمة.

#### التجهيزات المينائية

جهة طنجة-تطوان-الحسيمة مفتوحة على واجهتين بحريتين المتوسطية والأطلسية، بطول 447 كلم. وفي مجال المواصلات البحرية، تتوفر على عدة موانئ وقرى الصيادين ونقاط تفريغ مجهزة.

#### أهم موانئ الجهة هي التالية :

##### ميناء طنجة المتوسط

طنجة المتوسط مركز محوري (هوب) لوجستيكي عالمي، يقع في مضيق جبل طارق، موصول بأكثر من 180 ميناء عالمي، ويشكل منصة صناعية لما يفوق 900 مقولة تمثل حجم معاملات سنوية من 7,3 مليار أورو في مختلف القطاعات مثل السيارات، الطيران، اللوجستيك، النسيج، التجارة.

في شهر يونيو 2019، استكملت المرحلة الثالثة من تطوير المُرْكَب المينائي طنجة المتوسط بتدشين ميناء طنجة المتوسط 2 الذي رفع من القدرة الاجمالية للمحطات المستقبلية للحاويات للمُرْكَب إلى 9 مليون وحدة معادلة للقدم، مما يجعل من طنجة المتوسط أحد أهم الأقطاب المحورية لإعادة شحن البضائع من سفينة إلى أخرى بالأطلسي والمتوسط. وسيكون من بين العشريين ميناء المستقبل للحاويات الأوائل على المستوى العالمي.

##### ميناء طنجة المدينة

بعد تدشين ميناء الصيد الجديد سنة 2018 الذي يمتد على مساحة 23 هكتار والطور الأول من المارينا بسعة 800 عقدة لاستيعاب قوارب يتراوح طولها بين 7 و90 مترا، لازالت أشغال الطور الثاني من مشروع إعادة تهيئة ميناء طنجة المدينة على

قدم وساق على مساحة 11 هكتار بسعة 600 عقدة . هذا الحوض الثاني مخصص لاستيعاب قوارب يتراوح طولها بين 7 و30 مترا.

إن مارينا طنجة هي أكبر مارينا بالمملكة، وتتوفر على كل المؤهلات التي تسمح لأصحاب اليخوت بزيارة لؤلؤة مضيق جبل طارق وجهتها على طول السنة.

ميناء صيد وترفيه بمدينة المضيق: يقع على بعد 25 كلم من سبتة و13 كلم من مدينة تطوان. ويشكل عنصرا محركا للنشاط الاقتصادي والاجتماعي للمدينة.

ميناء الشمعالة: يقع على الساحل المتوسطي لإقليم شفشاون على بعد 50 كلم تقريبا جنوب شرق تطوان. هذا الميناء، الذي يعتبر قرية صيد، أنشأ لتحسين المستوى المعيشي وشروط عمل الصيادين.

##### ميناء الصيد بالجهة:

يقع على بعد 136 كلم من تطوان. ويمكن الولوج إليه من الطريق الدائري المتوسطي (المدخل 1) الرابط بين تطوان والحسيمة وتتمثل وظيفته الأساسية في صيد الأسماك.

ميناء الحسيمة: يوجد في الطرف الغربي من خليج الحسيمة. قبل 2003، كانت الأنشطة الأساسية هي صيد الأسماك والترفيه. وبعد تشغيل المحطة الطرفية البحرية في يوليو 2003، أصبحت حركة مرور الركاب هي الرافعة الأساسية لتنمية الحركة التجارية.

قرية الصيد كاللايريس: تقع على بعد 57 كلم غرب الحسيمة ووظيفتها الأساسية صيد الأسماك.

## مناطق صناعية

سوف تتوفر جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، باعتبارها قطبا صناعيا وطنيا، على 5 000 هكتار من المناطق الصناعية واللوجستكية المخصصة للقطاعات الناشئة، وقد تم بالفعل توفير الخدمات في حوالي 2500 هكتار منها. وتحتوي الجهة على ثمانية مناطق صناعية تخضع للنظام العادي وخمس مناطق صناعية تعمل تبعا للنظام الخاص.

## خبرة جماعية عريقة في المجال البحري

إن مهن البحر متجذرة في ثقافة وتقاليد السكان المحليين منذ أجيال عدة، وهذا ما يشهد عليه الحضور القوي لمجموعات الصيادين العديدة والموزعة على طول الشريط الساحلي. وعليه، فإن تربية الأحياء البحرية تشكل مصدرا لتنويع أنشطة هذه اليد العاملة التي تتمتع بالخبرة.

## القرب من الأسواق

نظرا لموقعها الجغرافي المميز على الضفتين الأطلسية والمتوسطية وقربها من أوروبا، على بعد 14 كلم من إسبانيا، تعتبر جهة طنجة-تطوان-الحسيمة بوابة المغرب على أوروبا.

إن قربها من أوروبا، والاستثمارات الكبرى العمومية والخاصة التي تشهدها، تعزز من جاذبيتها على المستويين الوطني والدولي بالنسبة للمستثمرين والفاعلين الاقتصاديين الذين يبحثون عن موطأ قدم في هذا الفضاء الحدودي المفتوح على أوروبا.

## السياحة والثقافة

إن الموقع الاستثنائي لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة في شمال المملكة، وتجذرها التاريخي وتنوعها الثقافي، تعتبر مواطن قوة تمنح لهذه الجهة تراثا ثقافيا وطبيعيا متنوعا.

من جهة أخرى، تتوفر الجهة على بُنى تحتية فندقية وسياحية قادرة على الاستجابة لمتطلبات عدد كبير من السياح، وخصوصا خلال موسم الصيف.

# جهة طنجة-تطوان-الحسيمة

## عرض تربية الأحياء البحرية

تغطي الفضاءات المحددة لممارسة تربية الأحياء البحرية في جهة طنجة-تطوان-الحسيمة مساحة إجمالية تبلغ 795 هكتار. منها **580 هكتار** متوفرة حاليا، وهي موزعة على **25** وحدة إنتاجية، لإنجاز مشاريع مزارع لتربية الأحياء البحرية.



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في الجهة

# 25 وحدة

انتاجية جاهزة، على مساحة إجمالية تقدر ب

## 580 هكتار

لإنشاء مزارع لتربية الأحياء البحرية

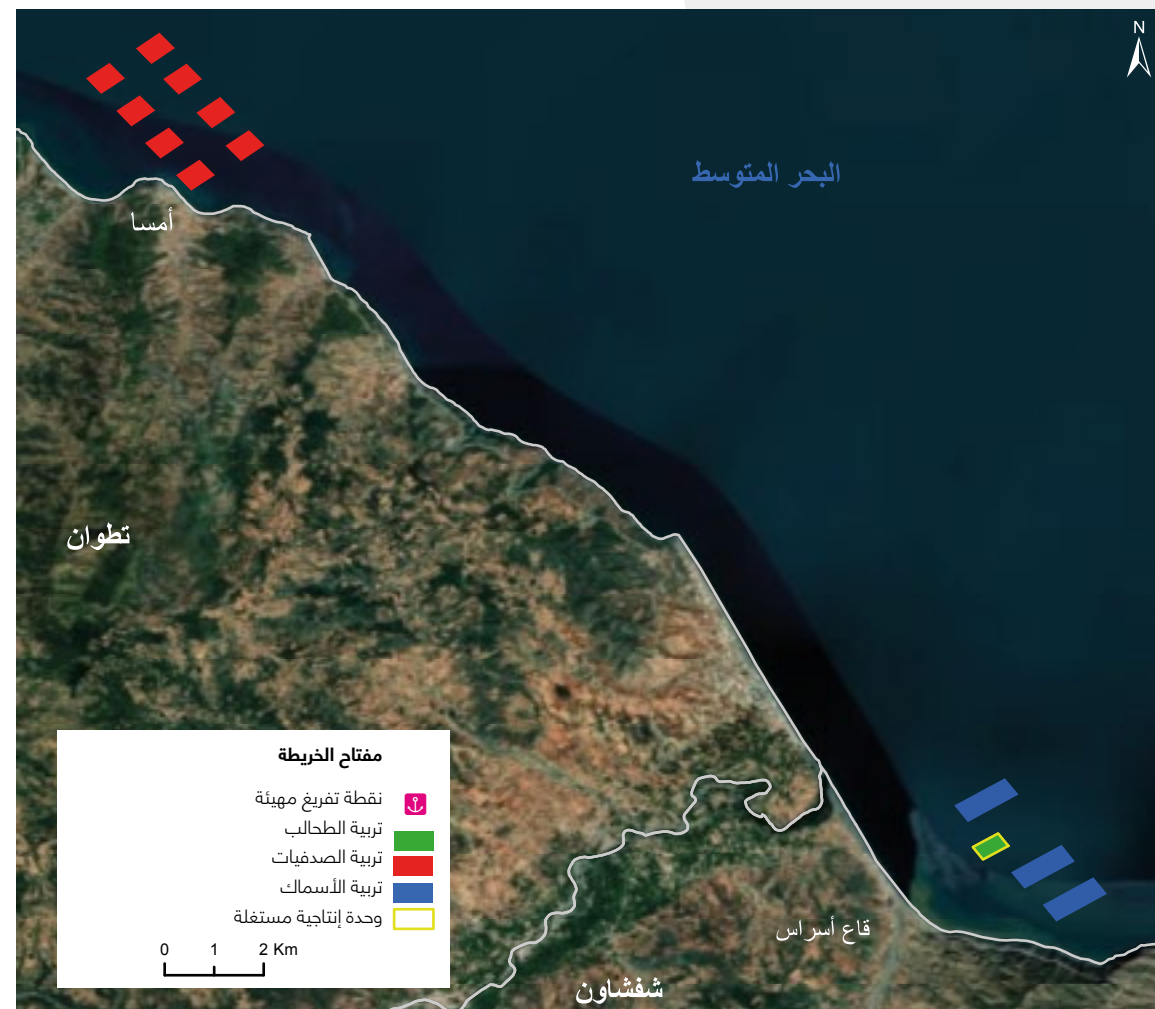


منطقة 1: أمسا-قاع سراس

08 وحدة انتاجية من 20 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات



03 وحدة انتاجية من 40 هكتار لكل واحدة لتربية الأسماك



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في المنطقة 1

## منطقة 2: ترعة-الحسيمة

05 وحدة انتاجية من 15 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات

09 وحدة انتاجية من 25 هكتار لكل واحدة لتربية الأسماك



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في المنطقة 2

فرص الاستثمار في تربية الأحياء البحرية بجهة

## سوس ماسة



## جهة سوس ماسة

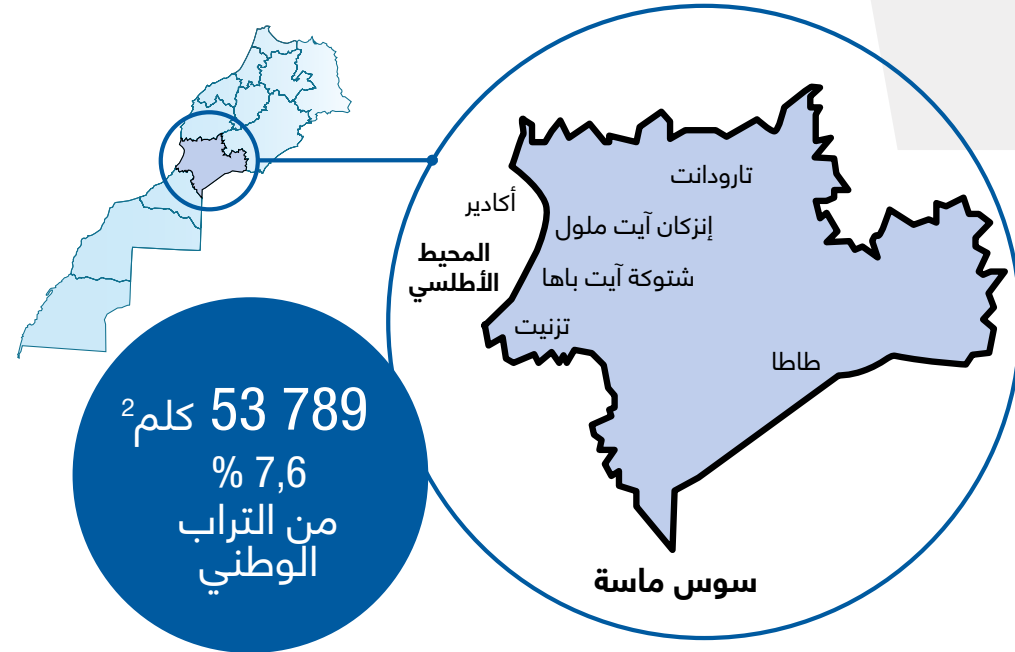
### جاذبية دائمة

غنية بمواردها المتعددة في مجالات الزراعة والسياحة والصناعة والصيد البحري والصناعة التقليدية والخدمات، تعتبر جهة سوس ماسة أحد الأقطاب الرئيسة للتنمية الاقتصادية للمملكة.

على المستوى الإداري، تتكون جهة سوس ماسة من عمالتين (أكادير إداوتنان وإنزكان آيت ملول) وأربعة أقاليم (شتوكة آيت باها، تارودانت، تزنييت، طاطا).

بالنسبة للبنى التحتية للموانئ، تتوفر جهة سوس ماسة، إضافة إلى ميناء الصيد والتجارة لمدينة أكادير، على عدة قرى صيادين ونقاط تفريغ مجهزة على طول شريطها الساحلي.

ويسمح إنشاء منصة وفق المعايير الدولية تسمى «بارك أليوبوليس» (حظيرة أليوبوليس) بتحديد ومواكبة مشاريع تثمين المنتجات البحرية في جهة سوس ماسة.



خريطة موقع جهة سوس ماسة

## الأسباب الوجيهة للاستثمار في

### جهة سوس ماسة

#### الشبكات الطرقية

تغطي الجهة 800 كلم من الطرق المعبدة كما يَعبُرُها محور طريق سيار يربط مراكش بأكادير، على طول 250 كلم. كما سيتم ربط الجهة بالجهات الثلاث لجنوب المملكة عبر الطريق السريع ترزيت-الداخلة بطول 1 055 كلم.

#### مناطق الأنشطة الاقتصادية

تُوفر جهة سوس ماسة عرضاً مهماً من مناطق الأنشطة الاقتصادية: منصات صناعية مندمجة (حظيرة صناعية لتثمين المنتوجات البحرية)، منصات ومناطق لوجيستكية مخصصة (الحاويات، التوزيع والأوتسورسينغ «المصادر الخارجية»، التسويق الزراعي...)، القطب الزراعي، المحاضن القطاعية (أغروتيك سوس ماسة، أكادير هليوبول، لوجيبول سوس ماسة، الخ)

#### شبكات المطارات

تعمل بمطار أكادير المسيرة، وهو ثالث أكبر منصة طيران بالمملكة، نحو 40 شركة دولية، ويرتبط بالعواصم الاقتصادية الرئيسية ومنصات الأعمال العالمية. يستقبل مطار أكادير المسيرة 104 مليون مسافر، ويسجل بذلك 11 في المائة من حركة المسافرين بالمغرب.

#### شبكات الموانئ

بفضل واجهتها الأطلسية التي يبلغ طولها 180 كلم والتنوع البيولوجي في المنطقة البحرية، فإن الجهة تجهزت بميناء ومارينا والعديد من قرى الصيد ونقاط التفريغ.

وأخذا بعين الاعتبار لمناطقه الداخلية، يلعب ميناء أكادير دوراً هاماً في تنمية الاقتصاد الوطني، وهو المنفذ الطبيعي للأنشطة الأغذية الزراعية في سهل سوس ماسا وثرواته السمكية الغنية.

(Source : [www.anp.org.ma](http://www.anp.org.ma))

#### السياحة والثقافة

تحتل جهة سوس ماسة الرتبة الثانية كقطب سياحي بالمملكة. وتمنح الجهة عرضاً متنوعاً من أنواع السياحة: ساحلية بأكادير وثقافية بتارودانت وترزيت. كما تتميز بتراثها المعماري والأركيولوجي الذي يجعلها منصة شديدة الغنى من وجهة نظر ثقافية. (المصدر: دراسة عن الجهة)

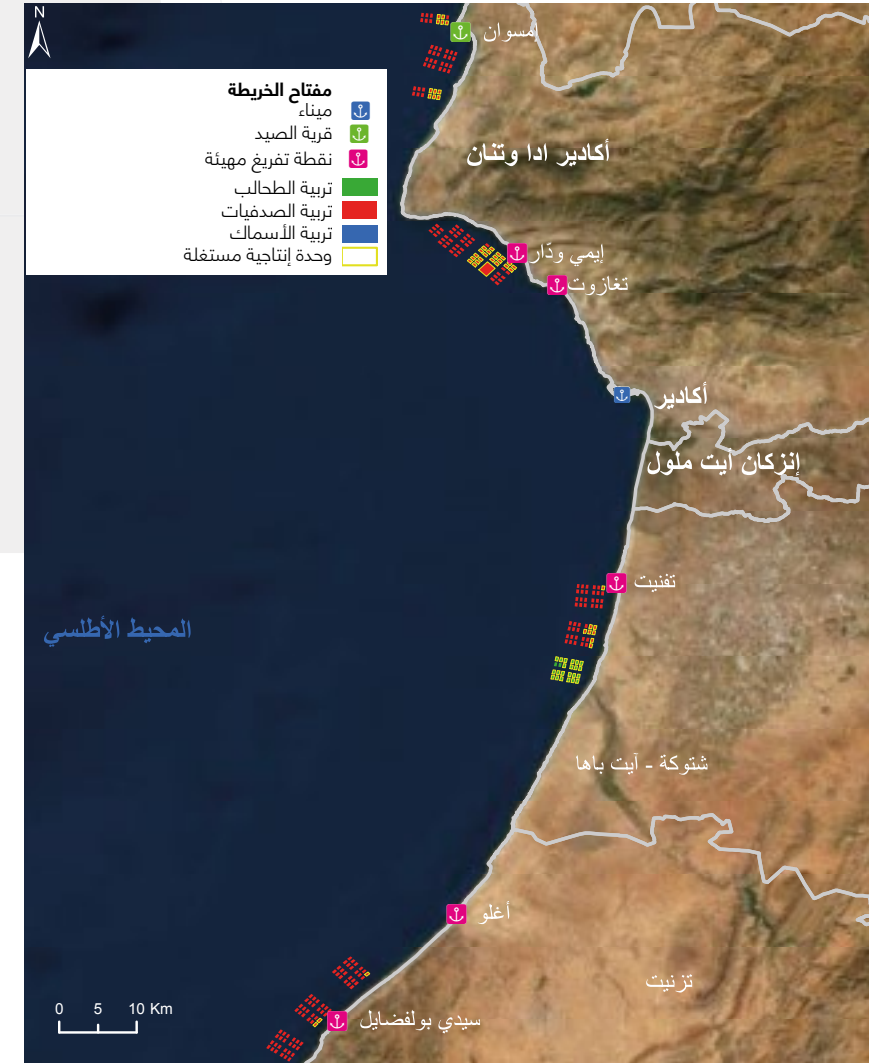


187 وحدة

انتاجية جاهزة، على مساحة إجمالية تقدر ب

2 805 هكتار

لإنشاء مزارع لتربية الأحياء البحرية



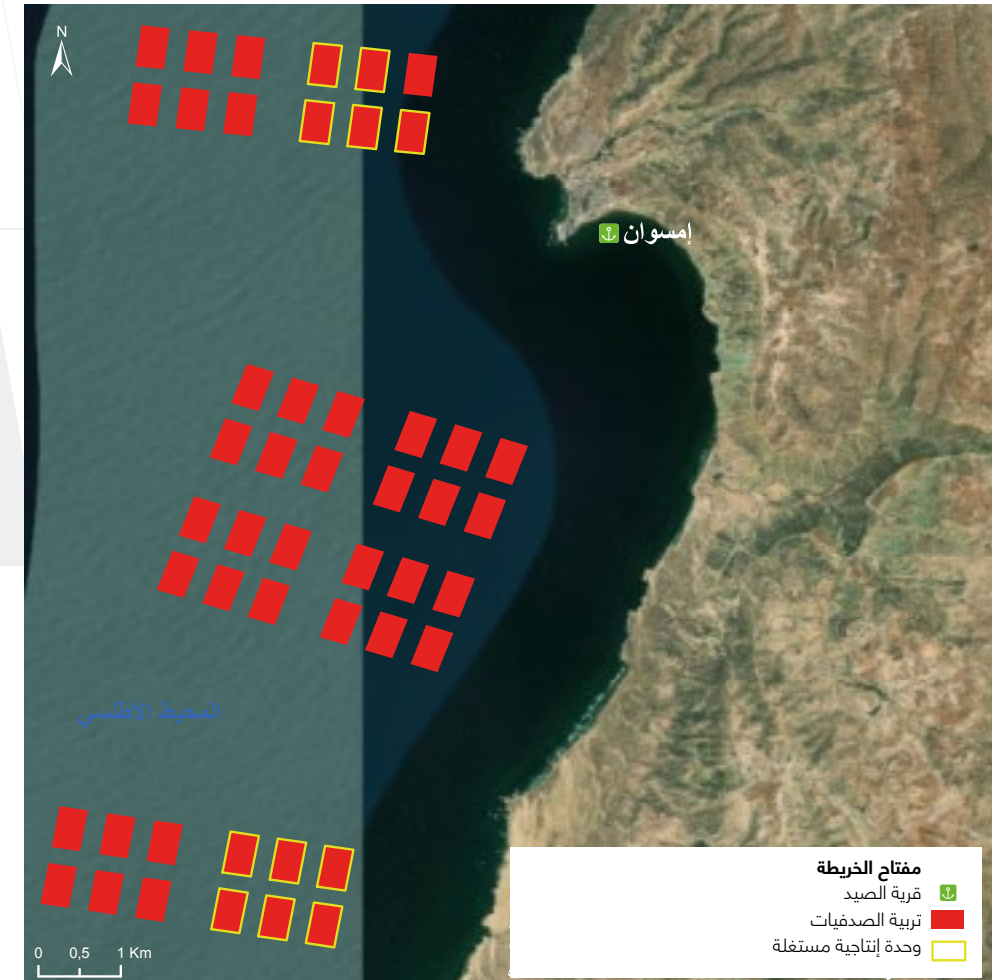
خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في الجهة

تغطي الفضاءات المحددة لممارسة تربية الأحياء البحرية في جهة سوس ماسة مساحة إجمالية تبلغ 3 948 هكتار. منها 2 805 هكتار متوفرة حاليا، وهي موزعة على 187 وحدة انتاجية، لإنجاز مشاريع مزارع لتربية الأحياء البحرية.



### المنطقة 1: من إمسوان إلى تامري

37 وحدة إنتاجية من 15 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في المنطقة 1



### المنطقة 2: من كاب غير إلى تامراغت

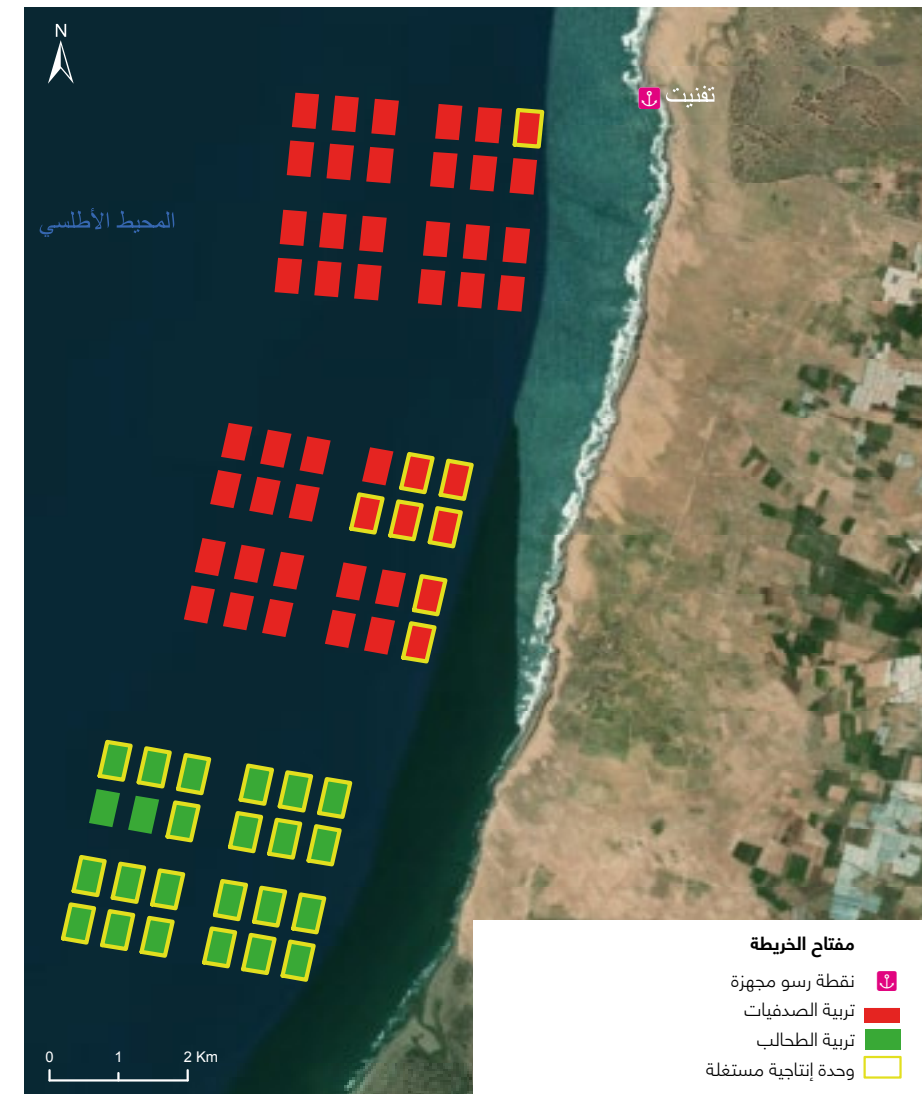
39 وحدة إنتاجية من 15 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في المنطقة 2

## المنطقة 3: من تيفنيت إلى واد ماسة

- 40 وحدة إنتاجية من 15 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات
- 02 وحدة إنتاجية من 15 هكتار لكل واحدة لتربية الطحالب



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في المنطقة 3.

## المنطقة 4: من واد ماسة إلى سيدي بولفضايل

- 69 وحدة إنتاجية من 15 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في المنطقة 4.

فرص الاستثمار في تربية الأحياء البحرية بجهة

## كلميم واد نون

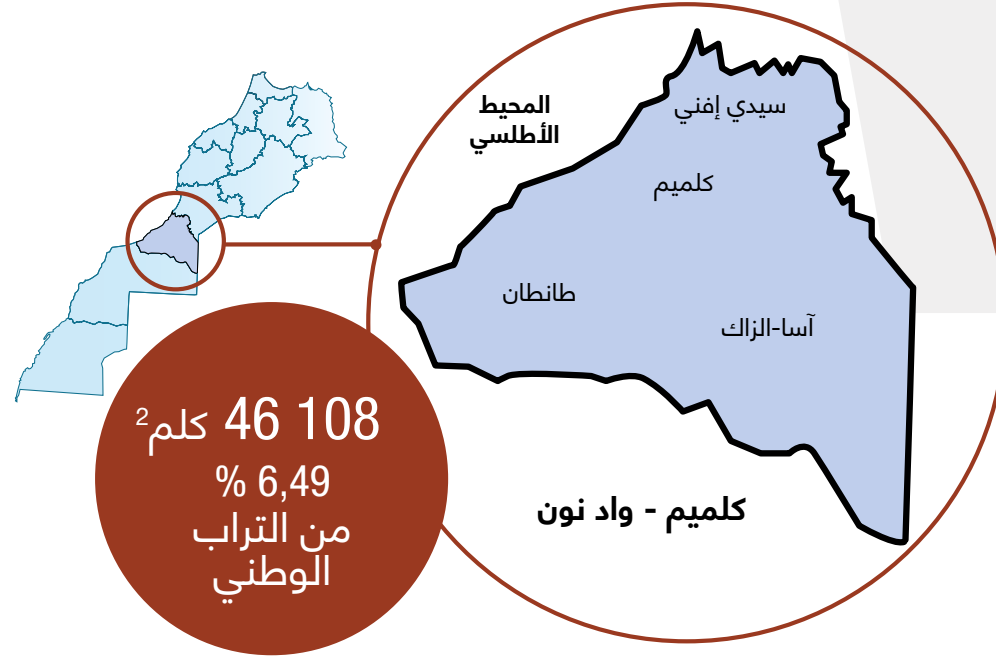
## جهة كلميم واد نون

### جهة في أوج ازدهارها

تمتد جهة كلميم واد نون على مساحة إجمالية تبلغ **46 108 كلم<sup>2</sup>** أي ما يعادل 6,48 في المائة من التراب الوطني. على المستوى الإداري، تتكون من أربعة أقاليم: كلميم، سيدي إفني، طانطان، آسا-الزاك و53 جماعة، 8 منها حضرية و45 قروية. عاصمة الجهة هي كلميم.

شهدت جهة كلميم واد نون، خصوصا في السنوات الأخيرة، إطلاق سلسلة من المشاريع والبرامج متعددة القطاعات، مثل تطوير وتحديث البنى التحتية والمشاريع الطرقية وعمليات إعادة التشجير وخلق فضاءات رياضية وثقافية وتشجيع روح المقاولنة.

وعلى غرار باقي جهات الجنوب، فإن الإمكانيات التي تزخر بها جهة كلميم واد نون تمنح العديد من فرص الاستثمار في مختلف القطاعات وتفتح ورشات كبرى للتنمية الاقتصادية واجتماعية.



خريطة موقع جهة كلميم واد نون

#### الشبكات الطرقية

تَعْبُرُ الجَهةَ شبكةٌ طرقيةٌ بطول 4 753 كلم. وتَشهدُ الشبكةُ الطرقيةُ بالجهة تحسينات منتظمة عبر عمليات إعادة التهيئة والبناء. علاوة على ذلك، وفي أفق 2021، سوف يمتد طريق سريع على طول 1 055 كلم من تزنيث إلى الداخلة.

#### شبكات المطارات

تتوفر الجهة على مطارين: كلميم وطانطان.

#### مطار كلميم:

يتوفر الإقليم على مطار قادر على استقبال مختلف أنواع الرحلات الجوية. ويقع على بعد 5 كلم شمال غرب مدينة كلميم.

تؤمن الرحلات الجوية شركة الخطوط الملكية المغربية.

إضافة إلى خط جوي دولي يربط كلميم بلاس بالماس عبر رحلتين في الأسبوع.

#### مطار طانطان

يتوفر الإقليم على مطار يقع على بعد 6 كلم جنوب غرب المدينة.

#### شبكات الموانئ

تضم الجهة حاليا بنيتين تحتيتين مينائيتين هما ميناء طانطان وميناء سيدي إفني، وكلاهما يعتبران من بين أقطاب الصيد الرئيسية على المستوى الوطني.

#### المناطق الصناعية

تحتوي الجهة على أربع مناطق صناعية، وهي كالتالي:

- المنطقة الصناعية لسيدي إفني ومنطقة داخل الميناء
- منطقة الميناء بطانطان
- منطقة خارج الميناء بالجماعة الحضرية الواطية، طانطان
- منطقة طانطان المركز بمساحة 32 هكتار.

#### خبرة جماعية عريقة في المجال البحري

علاوة على الخبرة الجماعية الموروثة عن الأسلاف التي يشهد عليها وجود مجموعات الصيادين على طول الساحل، تضم جهة كلميم واد نون واحدا من المراكز الثمانية للتأهيل المهني البحري بالمملكة. ويساهم هذا المركز في تكوين تقنيين وعمال مؤهلين في المجال البحري.

#### السياحة

باعتبارها نقطة التقاء بين البحر والصحراء، تزخر جهة كلميم واد نون بالمؤهلات السياحية. إضافة إلى مناخ دافئ طيلة السنة، تتمتع الجهة بثروات المناظر الطبيعية المتنوعة من بينها المنتجعات البحرية والواحات والجبال والسهبات.

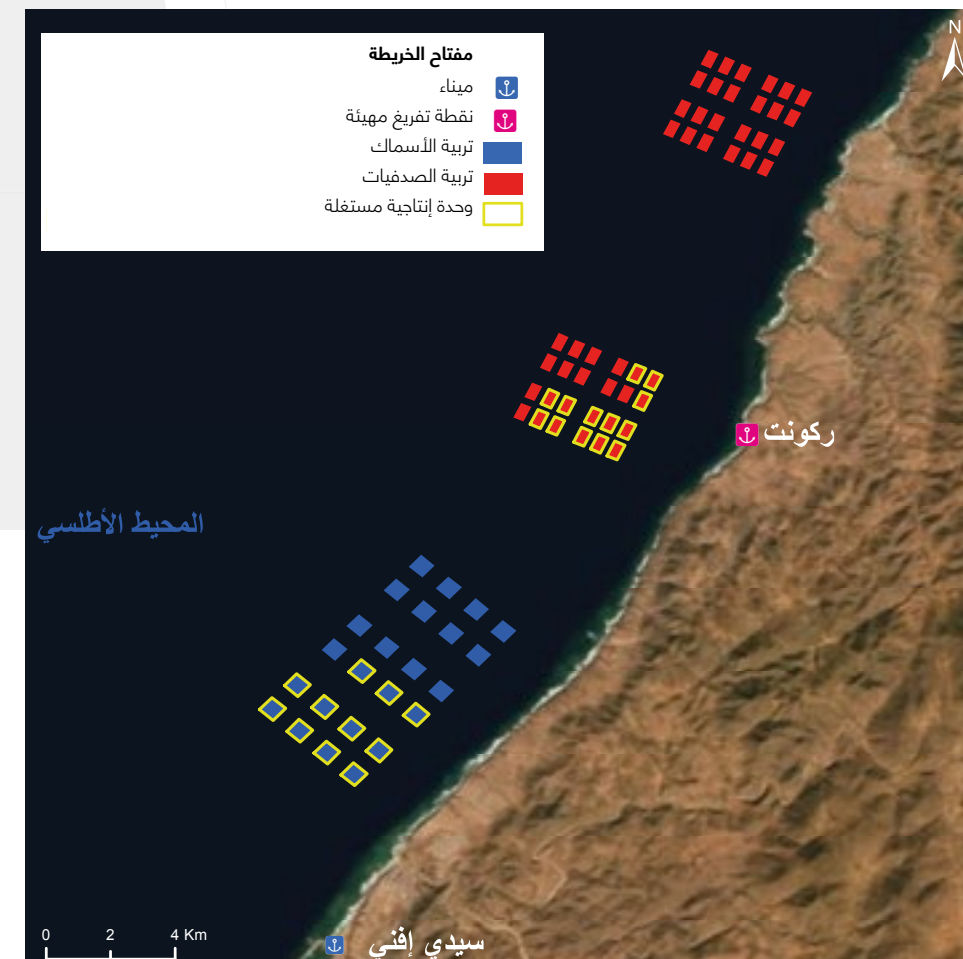


48 وحدة

انتاجية جاهزة، على مساحة إجمالية تقدر ب

850 هكتار

لإنشاء مزارع لتربية الأحياء البحرية



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في المنطقة 3.

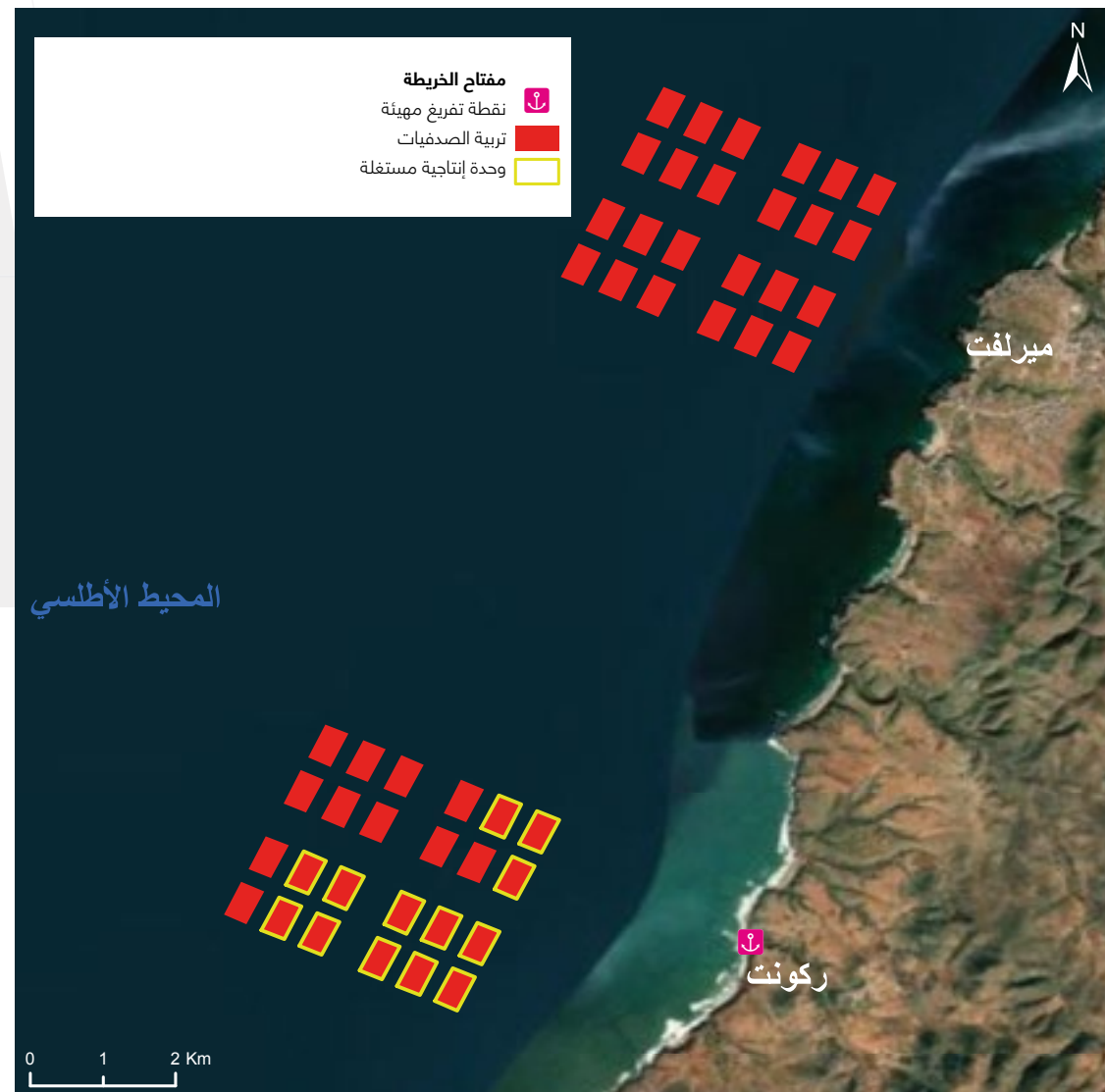
تغطي الفضاءات المحددة لممارسة تربية الأحياء البحرية في جهة كلميم واد نون مساحة إجمالية تبلغ 1 320 هكتار. منها 850 هكتار متوفرة حاليا، وهي موزعة على 48 وحدة انتاجية، لإنجاز مشاريع مزارع لتربية الأحياء البحرية.

تتوزع 48 وحدة الجاهزة لإنشاء مزارع لتربية الأحياء البحرية كالتالي:

- 35 وحدة إنتاج من 15 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات.
- 13 وحدة إنتاج من 25 هكتار لكل واحدة لتربية الأسماك.

## المنطقة 1: مير الفت-الركونت

35 وحدة انتاجية من 15 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في منطقة مير الفت-الركونت

## المنطقة 2: سيدي إفني

13 وحدة انتاجية من 25 هكتار لكل واحدة لتربية الأسماك



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في منطقة سيدي إفني

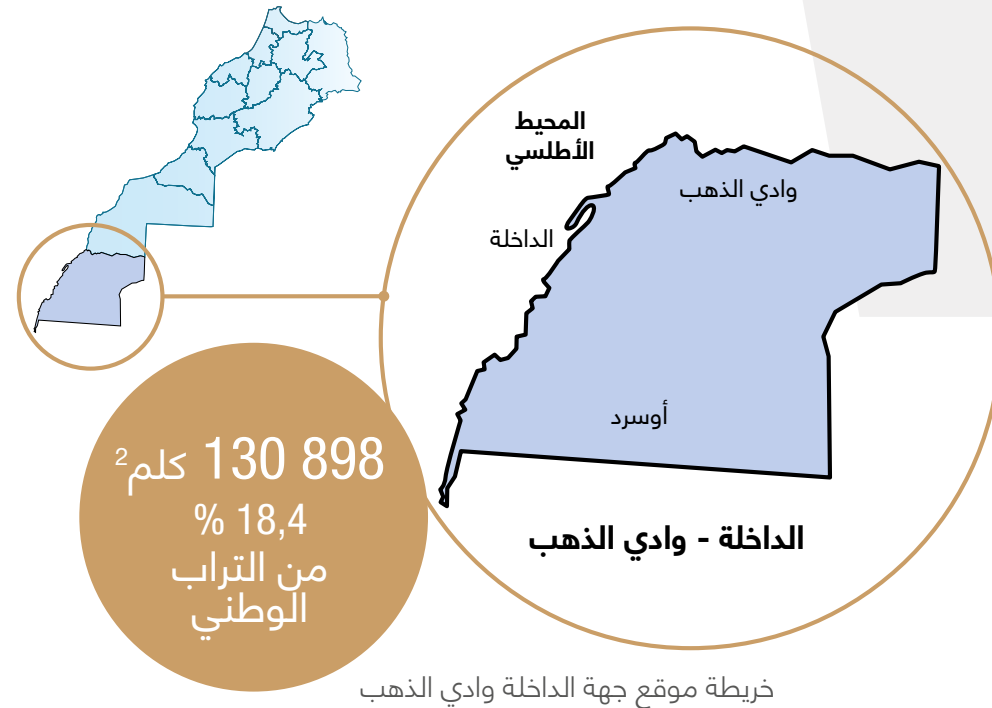
فرص الاستثمار في تربية الأحياء البحرية بجهة

## الداخلة وادي الذهب

## جهة الداخلة وادي الذهب

### قطب حقيقي للجاذبية الاقتصادية

تعتبر جهة الداخلة وادي الذهب، إحدى جهات المملكة المغربية الاثنى عشر. تمتد على مساحة **130 898** كلم<sup>2</sup>، أي ما يعادل 18,4 في المائة من التراب الوطني. تضم هذه الجهة على المستوى الإداري إقليمين: إقليم وادي الذهب وإقليم أوسرد، و 13 جماعة، اثنتان منها حضرية، و 4 مراكز إدارية. كما تأوي ما يقارب 142 955 نسمة تتواجد أساسا بمدينة الداخلة.



لقد حققت جهة الداخلة وادي الذهب خلال السنوات الأخيرة نمواً قوياً انسجاماً مع الحركية التي تعرفها كل جهات جنوب المملكة، بفضل مخطط تنمية هذه الجهات. ويضع هذا المخطط من بين أهدافه تحسين الربط بين هذا الجزء الذي لا يتجزأ من المملكة وباقي التراب الوطني، وضمان تنويع النسيج الإنتاجي و بروز هذا الجهات كأقطاب جاذبية حقيقية.

تعتبر هذه الجهة حالياً ورشاً مفتوحاً حقيقياً، يتميز بإنجاز العديد من المشاريع في حقول أنشطة مختلفة وانطلاقة تنمية واسعة النطاق.

قوية بمؤهلاتها الطبيعية الغنية وظروفها المناخية الملائمة للعديد من الأنشطة الاقتصادية، وتعتبر منطقة الداخلة وادي الذهب واحدة من المناطق المتميزة لتنمية الاقتصاد وريادة الأعمال على المستوى الوطني.

يرتكز اقتصاد الجهة أساسا على قطاع الصيد البحري وأنشطته المتفرعة والتحويلية، والزراعة الدفيئة وتربية المواشي التقليدية والسياحة. وتشهد هذه الأخيرة ازدهارا كبيرا بفضل المؤهلات الطبيعية للجهة، حيث تجذب الآلاف من السياح والزوار القادمين من كل أركان المعمور ( هي أول بقعة لركوب الأمواج الشراعي في العالم).

كما يُعتبر خليج الداخلة أحد مواقع تربية الأحياء البحرية الرئيسة.

#### الشبكات الطرقية

تتوفر جهة الداخلة وادي الذهب على شبكة طرقية منها 1 298 من الطرق الوطنية و2 071 كلم من الطرق الإقليمية.

وسيتّم ربط الجهة بجهات المملكة الجنوبية الأخرى بواسطة الطريق السريع تزنيّت-الداخلة التي تمتد على 1 055 كلم والتي تشكل رافعة هيكليّة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للأقاليم الجنوبية.

#### شبكات الموانئ

تتوفر جهة الداخلة وادي الذهب على مطار الداخلة الدولي. ويسهر هذا المطار على نقل المسافرين والبضائع التي تتمثل أساسا في المنتجات البحرية.

وهذا المطار مزود بمحطة طَرفية تستجيب للمعايير الدولية وتمتد على مساحة 2 600 كلم<sup>2</sup> بقدرة استقبال تصل إلى 300 ألف مسافر سنويا.

#### شبكات الموانئ

تتوفر جهة الداخلة وادي الذهب على بنية تحتية مينائية مهمة تتمثل وظيفتها في الصيد البحري والتجارة، وتتكون من ميناءين يوجدان كلاهما بمدينة الداخلة:

ميناء الداخلة القديم: وهو ميناء يُستغل حصرا للاحتياجات البحرية الملكية.

ميناء الجزيرة: يقع في الشاطئ الغربي لخليج الداخلة، ويتمثل نشاطه الأساسي في الصيد البحري واستيراد المحروقات وتدفق السفن السياحية.

سوف تتعزز هذه البنية التحتية المينائية بميناءين مبرمجين في جهة الداخلة وادي الذهب.

#### المناطق الصناعية

يرتكز النسيج الصناعي للجهة أساسا على صناعة قطاع الصيد البحري (المعالجة والتجميد) والقطاع التجاري، الموجود أساسا بمدينة الداخلة في مركزين:

#### المنطقة الصناعية بميناء الداخلة:

المنطقة الحرة للتصدير بالداخلة. تنصب أنشطتها الأساسية على قطاعات الأغذية الزراعية والصيد البحري والتجارة.

وتمتد هذه المنطقة على 300 هكتار، منها 60 هكتار مهيأة إضافة إلى 300 قطعة.

#### المنطقة الصناعية السلام بالداخلة:

تقع جنوب مدينة الداخلة وتمتد على 45 هكتار منها 27 هكتار من المناطق المجهزة، بسعة 326 قطعة. ويتعلق الأمر بالمرحلة الأولى من برنامج واسع سوف يشغل مساحة 270 هكتار.

وتعرف المنطقة إنجاز مشاريع جديدة مثل الحظيرتين اللوجستيكتين بئر كندوز والكرارات اللتين ستخصصان لاستقبال المقاولات الصغرى والمتوسطة والصناعات اللوجستيكية الصغرى والمتوسطة في كل حلقات سلسلة القيم.

#### خبرة جماعية عريقة في المجال البحري

تتمتع الجهة بشريط ساحلي يبلغ قرابة 667 كلم على المحيط الأطلسي، وهو مورد بحري هائل، مما يجعل من الصيد البحري قطاعا جوهريا، له آثار محفزة على أنشطة تابعة أخرى.

وباعتبارها إحدى المنصات الكبرى لتربية الأحياء البحرية بما

يعادل 60 في المائة من المنتج الوطني في هذا القطاع، والذي يعتمد أساسا على تربية الصدفيات التي تتمركز على الخصوص بخليج الداخلة، تطمح جهة الداخلة وادي الذهب إلى احتلال الصدارة كقطب اقتصادي في قطاع تربية الأحياء البحرية بفضل خبرة ودراية واسعة ومتوفرة في مهن الصيد وتربية الأحياء البحرية وكذا المؤهلات المؤكدة في تربية المائيات.

#### موقع جيوسراتيجي ملائم

تتميز جهة الداخلة وادي الذهب بموقعها الجغرافي كبوابة للمغرب نحو عمقه الإفريقي، وكذا نظرا لقربها من جزر الكناري، مما يمنحها دورا محوريا ويجعل منها منصة للتبادل التجاري بين المغرب وأوربا عبر المحيط الأطلسي من جهة، وبين المغرب وإفريقيا جنوب الصحراء من جهة أخرى.

هذا الموقع الجغرافي المميز إضافة إلى إطلاق مشاريع مبرمجة في إطار النموذج الاقتصادي الجديد للأقاليم الجنوبية، سيمكنان هذه الجهة من أن تكون قطبا محوريا (هوب) اقتصاديا في اتجاه إفريقيا جنوب الصحراء.

#### السياحة والثقافة

إن جهة الداخلة وادي الذهب، بحكم موقعها الجغرافي (بوابة إفريقيا وقربها من جزر الكناري) وثرواتها الثقافية والبشرية والطبيعية الاستثنائية، قد أصبحت قطب جاذبية لا جدال فيه لعدد كبير من السياح من مختلف الجنسيات.

وتشهد هذه الجهة تنظيم عدد هام من الأنشطة: مهرجانات، معارض، برامج تنشيط ومؤتمرات، تسلط كلها الضوء على الثقافة الحسانية باعتبارها إحدى أغنى المكونات الثقافية للمملكة.

191 وحدة

انتاجية جاهزة، على مساحة إجمالية تقدر ب

3 694 هكتار

للإنشاء مزارع لتربية الأحياء البحرية

تغطي الفضاءات المحددة لممارسة تربية الأحياء البحرية في جهة الداخلة وادي الذهب مساحة إجمالية تبلغ 6 058 هكتار. منها 3 694 هكتار متوفرة حاليا، وهي موزعة على 191 وحدة انتاجية، لإنجاز مشاريع مزارع لتربية الأحياء البحرية.

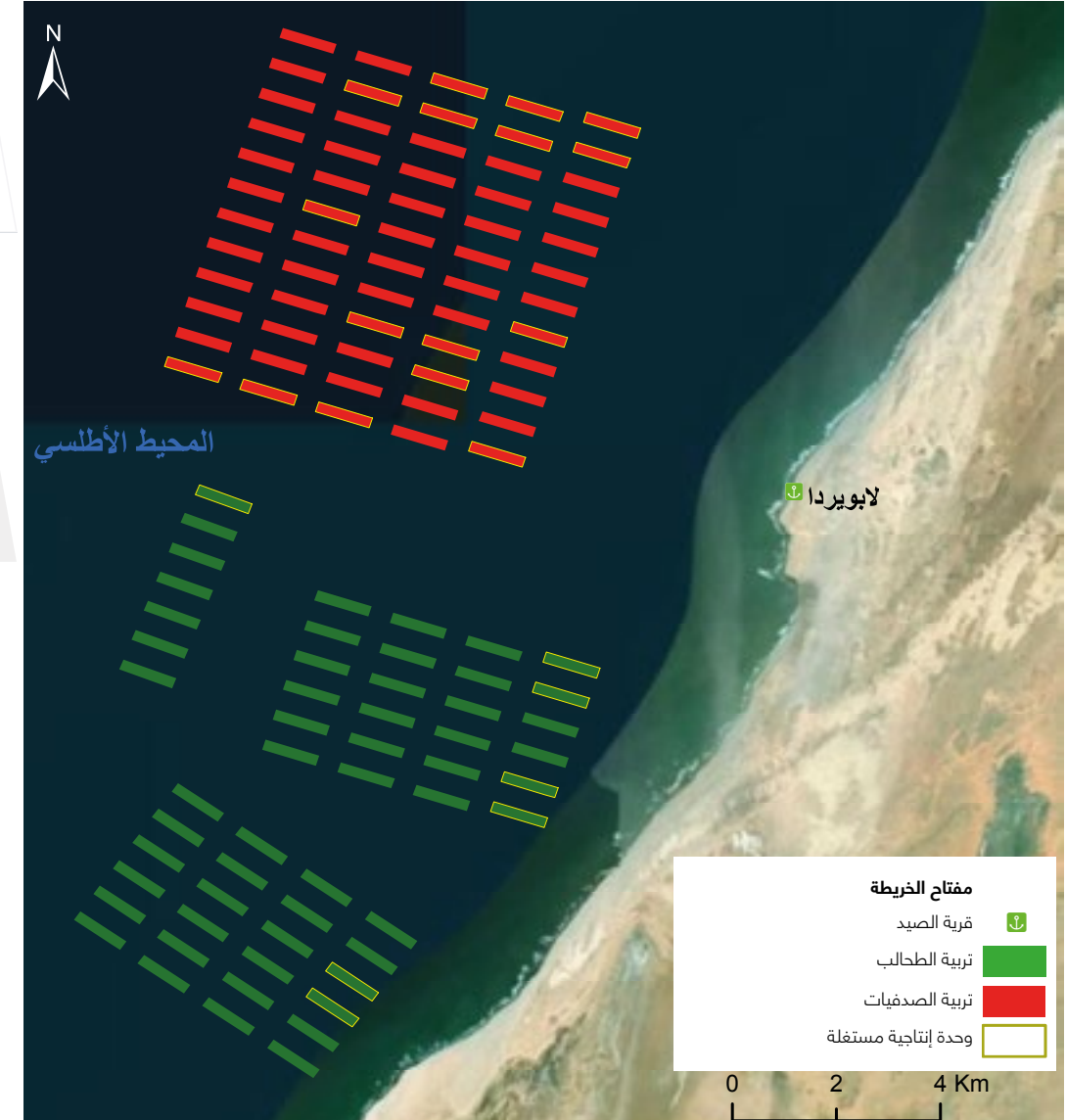


خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في جهة الداخلة وادي الذهب



### منطقة لبيدة

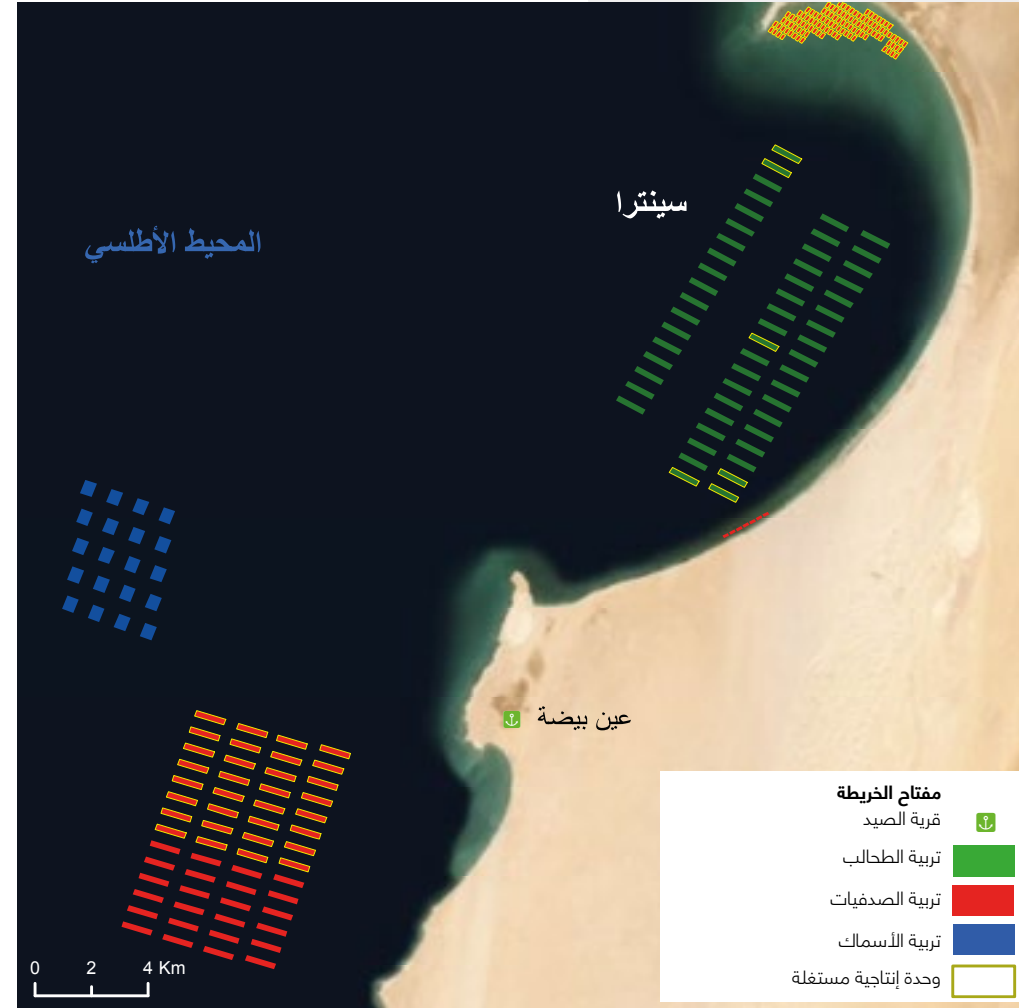
- 48 وحدة انتاجية من 20 هكتار لكل واحدة لتربية الطحالب
- 44 وحدة انتاجية من 20 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في منطقة لبيدة

### منطقة سينترا-العين البيضاء

- 20 وحدة انتاجية من 20 هكتار لكل واحدة لتربية الأسماك
- 48 وحدة انتاجية من 20 هكتار لكل واحدة لتربية الطحالب
- 07 وحدة انتاجية من 02 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات
- 24 وحدة انتاجية من 20 هكتار لكل واحدة لتربية الصدفيات



خريطة تحديد مواقع الفضاءات المخصصة لتربية الأحياء البحرية في منطقة سينترا-العين البيضاء



Agence Nationale pour  
le Développement  
de l'Aquaculture



الوكالة الوطنية  
لتنمية  
الأحياء البحرية

شارع النخيل، عمارة الباسيو، الطابق 4، حي الرياض، الرباط - المغرب  
للمزيد من المعلومات، يرجى الاتصال ب : sai@anda.gov.ma - الهاتف : 05 38 09 97 00

[www.anda.gov.ma](http://www.anda.gov.ma)